



# DESARROLLO DEL SECTOR CARNE

Consultando al Lic. Solón Guerrero, de FAGANIC, expresa que el sector carne en los últimos 2 años, ha llegado a ser el primer rubro de exportación del país, sobrepasando éste año al rubro café. Si unimos toda la ganadería (carne y leche), desde hace mucho tiempo es el principal rubro de exportación con un crecimiento de 9 a 10% anual en los últimos 10 años.

En este último mes hemos tenido una baja del 12 al 13% del precio kilo canal que se mantenía a nivel de matadero de industria. Se presentó un caso de la enfermedad de la vaca loca en California y los mataderos nacionales bajaron el precio, sin embargo nosotros tenemos un punto de vista fundamentado en estadísticas de mercado y organizaciones de salud animal internacionales las cuales nos indican que el precio internacional se ha mantenido estable. La tendencia es estable, en U\$4,200.00 dólares la tonelada.

Esta baja en el mercado nacional está repercutiendo en el sector ganadero, ya que no podemos hablar de una diferenciación entre leche y carne en nuestro país, ya que el 85 - 90% de la ganadería es doble propósito.

El crecimiento de las exportaciones en los últimos diez años es de 9 - 10% anual; en el 2011, aumentó a 25 - 27% del PIB.

La explotación ganadera genera más de un millón de empleos directos e indirectos en toda la cadena productiva.

Sin embargo aun con esa baja tenemos precios competitivos aunque infortunadamente no estables y eso puede perjudicar en los resultados finales de exportación con la consiguiente repercusión en la economía nacional. Si hay voluntad esto se puede resolver en los próximos meses por que la estabilidad le conviene a tanto al productor, como a la planta y al gobierno.

## NUESTRA GANADERÍA EN RELACIÓN A CENTRO AMÉRICA

Del 100% de las exportaciones de carne de C.A., Nicaragua exporta el 80%; el restante 20% se distribuye entre Costa Rica y Panamá básicamente, Guatemala tiene su ganadería pero es deficitaria, es un importador al igual que El Salvador; Honduras se mantiene.

El mercado tradicional es EEUU, pero ahora ha pasado a un segundo plano por la importancia que ha adquirido el mercado venezolano, quien representa el 50% de exportaciones de carne; sin embargo EEUU representa un 38%, que consideramos siempre de mucha relevancia, además de ser



Lic. Solón Guerrero, FAGANIC



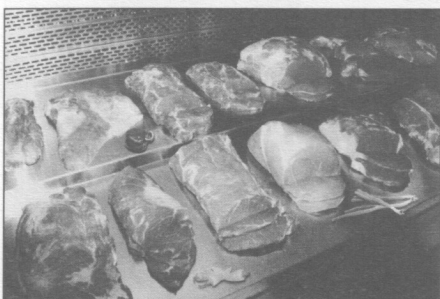
un precio de referencia muy importante.

Actualmente hay un problema en la asignación de la cuota con la Unión europea, ya que la mayoría de los países, principalmente Panamá y Costa Rica, pretenden que sea una división de cuotas iguales por país, lo que no nos parece correcto ya que esta cuota debería ser en base a los promedios y record de exportación de cada país, ya que esto refleja la capacidad instalada que tienen. Si no se hace de ésta manera, nos exponemos a perder cuota en el mercado europeo por la insuficiente capacidad exportable de un país. Lo idóneo es repartirla según la capacidad instalada y si hay un cambio de la capacidad instalada pues habría que definir y reajustar las cuotas.

Las plantas industriales han realizado grandes inversiones para estar listas en cualquier momento con la apertura del mercado europeo. Sin embargo, éstos exigen requisitos como la trazabilidad y en éste aspecto es importante que se vincule industria - estado - productor; el problema es que la visión de la industria no está muy clara en ese sentido y ellos consideran que la mayor inversión la tiene que hacer el productor; yo pienso que la responsabilidad está dividida porque al final los beneficios van a ser para todos.

**¿QUE NOS FALTA PARA SER MÁS COMPETITIVOS COMO PRODUCTORES INDIVIDUALES Y COMO PAÍS?**

El crecimiento que ha tenido el sector ganadero se debe básicamente



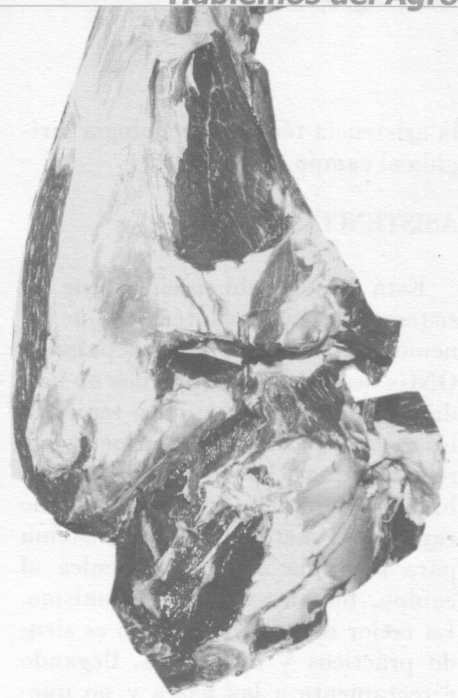
al esfuerzo del propio ganadero porque tenemos limitaciones en el área financiera, por ejemplo hace 5 años teníamos el 5% del crédito total de la banca comercial del sector ganadero, hoy en día estamos en 2.5 %, sin embargo el sector ha ido creciendo gracias a la auto capitalización.

Los ganaderos no somos como las grandes empresas y los grandes capitales nacionales que cuando hay utilidades las trasladan fuera del país; el ganadero invierte en su propia finca para mejorarla, compra más ganado, de superior calidad genética.

Para ser competitivos necesitamos crédito accesible (tasas y plazos favorables) y disponible (que los productores pequeños tengan acceso a los bancos) pero, desgraciadamente no existe por problemas de propiedad y si los bancos ven un productor pequeño, menos probabilidades de crédito disponible.

PRODUZCAMOS tiene una deuda con los productores porque no ha logrado llenar ese vacío. Quienes más sufren son los pequeños y medianos por la falta de crédito; las micro financieras, con sus altos intereses, en vez de desarrollar el país y a los productores, lo que hacen es hundirnos. En los años 90, con La Cobra, hubo muchos ganaderos vinculados al “no pago”; sin embargo actualmente, revisando las estadísticas del sector ganadero es el que tiene la cartera más limpia en el sector agropecuario, porque básicamente nos autofinanciamos; los que logran un crédito, se comprometen a pagarlo porque se acabaron aquellos años de donaciones. Lo irónico es que si vamos a solicitar un crédito ganadero, necesitamos hipotecar un bien, mientras si se gestiona crédito para una camioneta, la tiene en 24 horas.

Existen problemas de infraestructura; hemos avanzado y hay que reconocer que este gobierno ha invertido en caminos pero hacen falta más caminos de penetración y electrificación en las zonas productivas.



Para ser más competitivos, ayudaría mejorar los incentivos a la producción y en este aspecto estoy en contra del Fondo Monetario que aconseja eliminar las exoneraciones al sector productivo; nadie tiene más exoneraciones y prebendas que los productores de su país.

En Nicaragua, las exoneraciones son una pequeña ayuda a los productores, que además resultan difíciles de llevar a la práctica ya que por cada compra de productos exonerados (insumos y productos agropecuarios) cada productor debe gestionar una libertad de impuestos; se debería exonerar no al productor, sino al producto en sí, porque es desgastante ir a sacar una exoneración para la compra de una bomba o de un producto veterinario, sobre todo para alguien que vive fuera de Managua. Las exoneraciones están en la ley pero no en la práctica, porque son muy burocráticas.

**PRIORIDADES EN INVERSIÓN**

La principal prioridad tiene que ser en infraestructura productiva; el ganadero lo ha venido haciendo con su propio esfuerzo, al no haber créditos, pero hace falta mucha infraestructura productiva: mejoramiento de pastos, galeras, corrales, limpiezas de fincas, mejoramiento genético con miras a la productividad, fortalecer

la asistencia técnica, tecnología dirigida al campo.

### ASISTENCIA TÉCNICA

Está demostrado en cifras que los sistemas de asistencia técnica que tenemos con la ayuda de otros países y ONGs desde hace 20 -30 años no han dado resultado, seguimos teniendo los mismos parámetros productivos y reproductivos. Eso refleja que no ha habido un impacto real, tenemos que cambiar la metodología y el sistema para llevar la asistencia técnica al campo, fortalecer el extensionismo. La mejor manera de hacerlo es siendo prácticos y operativos, llegando directamente a las bases y no quedarse en estudios que muchas veces son repetitivos sobre un mismo tema, variando solamente la entidad que lo realiza. Hay que dejar de hacer tantos estudios, porque la realidad ya la conocemos.

En estos momentos el acceso a la asistencia técnica, ya sea privada o estatal es muy poco, debido a aspectos culturales y económicos: se trabaja de la misma manera que lo hicieron los padres y abuelos; por otro lado no hay recursos para contratar los servicios de un profesional.

### ¿CUÁL ES LA SITUACIÓN DE LA INDUSTRIA CÁRNICA EN NICARAGUA?

La industria ha cambiado su mentalidad paulatinamente; ya no es aquella visión del ganadero-proveedor únicamente, entendió que el ganadero es parte de la cadena y que somos tan importantes como la industria; han mejorado las relaciones con la industria a tal grado que pueden sentarse a conversar.

Por otro lado, la capacidad industrial en el sector cárnico nicaragüense es muy competitiva a nivel mundial; la industria ha realizado grandes inversiones para lograr plantas muy modernas. Existe una visión de futuro de parte de la industria.

En el caso de FAGANIC esperamos tener nuestra planta a finales del 2013.

### ¿QUÉ SE NECESITA PARA CONTINUAR PROMOVRIENDO LA PRODUCCIÓN DE CARNE?

Actualmente hemos incrementado la producción por aumento del número de cabezas del hato ganadero en el país, pero no ha incrementado la eficiencia del mismo.

Se debe invertir en asistencia técnica dirigida; el extensionismo incide en el manejo y la nutrición animal; para la parte genética necesitamos financiamiento ya que los resultados se ven hasta 5 años después, por lo tanto, se necesita inversión. Si unimos todo esto vamos a ser más competitivos.

### ESTRATEGIAS PARA EL DESARROLLO

Para hacer un desarrollo integral tenemos que unir varios componentes que comiencen con el pequeño productor, en la parte cultural. Como ejemplo, el 5% del ganadero nicaragüense suplementa minerales como se debe, un 10% proporciona algo de minerales y la mayoría no suministra o simplemente cloruro de sodio (sal). Además del aspecto cultural, debemos trabajar en mejorar la infraestructura

productiva, ampliar áreas de pastos, galeras, energía eléctrica, mejoramiento genético, asistencia técnica y financiamiento.

La parte política también es importante (cuáles son las reglas del juego), porque si se están cambiando, se crea inseguridad en el campo e inseguridad jurídica.

¿Se está desarrollando un programa de inseminación artificial a nivel nacional que tanto impacto tiene? Si se sabe coordinar tendrá un gran impacto. Si el estado no trabaja con las organizaciones de productores, resultará menos eficiente.

El sector privado no está pensando en marchas o en manifestaciones, ya está claro cual es su rol y ese es "producir". Con los recursos que tiene el estado y las estructuras organizativas del sector privado, el proyecto va a ser efectivo, provechoso y fructífero.

Hay excelentes relaciones con todas las autoridades, lo que sucede es que a veces se duplican esfuerzos. Lo correcto es que todos tengamos el mismo norte y que cada quien aporte su parte. Esta falta de conexión no es culpa del gobierno, es un sistema que hemos venido arrastrando y que sigue vigente, son esquemas que hay que romper.

